

RUMARÁ Y SU LEGADO FAMILIAR¹

“Siempre respondo con un orgullo total cuando me preguntan por el origen de la familia Miroglio. Lo cuento para que se entienda que hoy, gracias a Dios, estamos en una situación distinta; pero conocemos nuestra historia desde su inicio, cuando contábamos con muy pocos recursos. Hay quien por herencia recibe todo; quien no, y no sabe cómo manejarse; y quien, por la unión de la familia, lo consigue. Porque siempre nuestra familia se mantuvo muy unida en el trabajo, en la vocación y en el esfuerzo. Hoy mis hijos Catalina, Aquiles y Antonella continúan con el legado familiar”^{2 y 3}

Gustavo Miroglio, fundador de RUMARÁ

En una apacible mañana del 15 de mayo de 2024 Gustavo Miroglio, propietario y director general de la empresa familiar argentina RUMARÁ, revisaba con su hija Catalina, ya incorporada a la gestión de la empresa, los planes para el lanzamiento definitivo de la producción y comercialización del aceite de soja ecológico y su subproducto *expeller*⁴, producidos a partir de porotos⁵ de soja.

Bajo el paraguas de la empresa OilGreen, propiedad cien por cien de la empresa RUMARÁ, la familia Miroglio procesaba, en ese momento, cuarenta toneladas de porotos de soja por día con la energía de 412 paneles solares. A lo largo de 2024 esperaban duplicar la capacidad de producción, que alcanzaría en el futuro las 250 toneladas diarias.

¹ Caso de la División de Investigación de San Telmo Business School, España. Preparado por el profesor Isauro López Polo de San Telmo Business School y D. Alejandro Erb, para su uso en clase, y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

Copyright © agosto 2024. Fundación San Telmo, España.

No está permitida la reproducción, total o parcial, de este documento, ni su archivo y/o transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro o por otros procedimientos. Para pedir copias del mismo o pedir permiso para usar este caso, por favor póngase en contacto con el departamento de Edición de Casos, a través del teléfono en el +34 954975004 o por correo electrónico a la dirección casos@santelmo.org.

² https://www.clarin.com/rural/historia-miroglio-pinta-evolucion-agro-argentino_0_JQkqTLf3B.html, consultado en febrero de 2024

³ <https://agroempresario.com/publicacion/44684/los-miroglio-una-familia-que-lidera-el-avance-del-agro-argentino/>

⁴ El expeller de soja es el residuo de extracción de aceite mediante el proceso de prensado. Es un alimento de alto valor nutricional para la alimentación de aves, cerdos y bovinos por su aporte de proteína rica en lisina (aminoácido esencial).

⁵ Es la legumbre que más proteínas aporta. Además, su composición de aminoácidos la hace completa y comparable con la proteína animal. Su contenido en proteínas es superior que la de carne de vaca, pollo o cerdo, y 3 veces mayor que la del huevo. Fuente de: proteínas, hidratos de carbono, fibra dietética, calcio, hierro, potasio, magnesio, fósforo, zinc, vitamina A, B1, B2, B6 y E. Puede convertirse en queso tofu, leche, mantequilla, aceite, salsa, miso, harina, pasta, mermelada, nuez de soja, brotes incluso carne de soja (un sustituto de la carne animal en especial para veganos y vegetarianos)

Con ese volumen de actividad, el consumo de soja sería tres veces mayor que la soja que producía el grupo. También se necesitaría instalar muchos más paneles fotovoltaicos, porque la energía consumida en la fábrica sería equivalente a la necesaria para todo el término municipal de San Andrés de Giles⁶. Y permitiría multiplicar por diez la plantilla inicial de veinticinco personas.

Para consolidar el proyecto era más que urgente el desarrollo comercial de OilGreen. Había que pensar en Europa, América del Norte, China y Oriente Medio, como mercados naturales del aceite de soja ecológico.

HISTORIA DE LA FAMILIA EMPRESARIA Y DE RUMARÁ

La historia de la familia Miroglio y de los negocios familiares se ubica en San Andrés de Giles y se remonta al año 1930. Juan Miroglio, abuelo de Gustavo Miroglio (ver árbol genealógico en Anexo 1), era agricultor y tenía una pequeña parcela que trabajaba el mismo. Por otro lado, el abuelo José Rubiero, también de condición humilde, tenía dos actividades: por la mañana se ocupaba de trabajar un terreno con eucaliptos y algunos animales, y por la tarde trabajaba como tesorero del Banco Provincia de Buenos Aires⁷.

Rubens, padre de Gustavo Miroglio, con mucho esfuerzo y sacrificio, se graduó como ingeniero agrónomo en la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires en 1955 y pasó a dirigir un instituto de menores en Luján. Mantuvo la casa familiar en San Andrés, donde también cultivaba un pequeño campo de dos hectáreas. En 1969 Rubens renunció a la dirección del instituto porque no podía compatibilizar esta responsabilidad con su vida familiar. Se convirtió, entonces, en tasador del Banco Provincia y en profesor del colegio de San Andrés. Además, Hugo Rizzo Patrón, empresario avícola de la ciudad de Moreno y padre agradecido por la labor que Rubén había hecho con su hijo en el instituto, le propuso ser socios en la explotación de una granja con dos mil pollos. Rubén aceptó y toda la familia trabajó en la granja compatibilizándolo con sus labores cotidianas de estudio, clases, trabajo en el campo, labor de tasador, cuidados de la casa... Poco después la familia Miroglio construyó su primera granja propia. A partir de ahí la explotación avícola fue creciendo hasta llegar a producir tres millones y medio de pollos anuales en 1987. Mientras Adrián estudiaba ingeniería, Gustavo trabajaba y dirigía el negocio familiar.

A partir de 1984 expandieron su actividad al sector agrícola adquiriendo pequeñas fincas y llegaron a cultivar cuatro mil hectáreas de maíz, trigo, colza y soja.

⁶ San Andrés de Giles: localidad argentina ubicada en el norte de la provincia de Buenos Aires, a orillas del arroyo de San Andrés de Giles. Se encuentra a 108 km del centro de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. El origen del pueblo se remonta a un precario oratorio construido por orden del padre Vicente Piñero, cura vicario de San Antonio de Areco, en terrenos donados en 1793 por Francisco de Suero y Giles. El 16 de diciembre de 1937, San Andrés de Giles fue declarada ciudad. En 1960 tenía 7.546 habitantes y en 2010 16.243.

⁷ Banco Provincia: banco argentino de larga tradición. <https://www.bancoprovincia.com.ar/home/>

La empresa familiar, dedicada a la agricultura y a la cría de pollos, se constituyó en 1990 con el nombre de RUMARÁ⁸ para preparar el relevo generacional de la segunda a la tercera generación.

La producción agrícola siguió su propia línea de crecimiento, paralela a la producción de pollos, de forma que en 2024 llegaron a las nueve mil hectáreas de producción, en fincas propias o arrendadas.

El año 2001 fue un año muy difícil para Argentina debido a la crisis económica. La empresa que compraba el grano a RUMARÁ y le suministraba el pienso para las granjas de pollos, acabó en bancarrota y cerró. Gustavo comentaba:

“Fue una experiencia horrible, horrible, horrible. Pero por tener fuerza de familia, lo enfrentamos y arrancamos nuevamente ya por nuestra cuenta. Nunca pudimos cobrar lo que esa empresa se quedó; era mucho dinero nuestro. Nos avisaron de que había cerrado la fábrica, así de repente. Nos encontramos que teníamos que encarar la producción de alimentos para pollos por nuestra cuenta y empezamos a trabajar. En aquel momento también empezamos a organizar un gran almacén de acopio de grano. A partir de ahí, tomamos total independencia de nuestra producción. Decidimos trabajar por nuestra cuenta, ya no más en sociedad, ni trabajando para nadie. Y fue así como fuimos creciendo con la agricultura; no crecimos más, pero hemos mantenido la producción”.

Después de tantos vaivenes económicos y sus efectos en la actividad empresarial, en 2017, con la cuarta generación llamando a la puerta de la empresa, los hermanos Miroglio decidieron proteger los intereses familiares, la paz familiar y su patrimonio reestructurando la empresa en cuatro sociedades diferentes y reasignarlas entre los miembros de la familia. Por un lado, la parte avícola pasó a ser propiedad solo de Adrián y siguió bajo su dirección; por otro, Gustavo pasó a ser propietario único de la parte agrícola y de producción de piensos, que eran dirigidas exclusivamente por él. Ambos hermanos acordaron que la fábrica de piensos suministraría a las granjas todo el pienso que necesitase con una fórmula de cálculo del precio de transferencia fijado de forma objetiva sobre parámetros ajenos a la influencia de la familia.

Gustavo recordaba:

“Siempre tomamos nuestras decisiones empresariales de manera estrechamente relacionada con el sentido de familia, con el acompañamiento de la familia. En 2017 mi hermano y yo tomamos la decisión para salvaguardar la familia. Fue una decisión importante para nuestra historia, porque cuando no se toman decisiones a tiempo, así sean doloras, luego se termina destruyendo lo que se hizo con tanto esfuerzo. Nuestros padres ya no estaban con vida, y mi hermano y yo tomamos la decisión de continuar con la transmisión del legado familiar.

⁸ Su nombre fue creado en honor a los ancestros de Gustavo Miroglio uniendo las primeras sílabas de cada uno de sus nombres: su padre Rubens, “RU”; su madre Marta, “MA”; y su tía Raquel, “RA”, quienes han guiado a la familia.