

## **BRITO, S.A. (A)<sup>1</sup>**

*“Aprobar esta nueva inversión de 700.000 euros es como jugar a la siete y media, o te quedas corto o, lo que es peor, te pasas. Las veces que aciertas, naturalmente, atribuyes el resultado a tu “visión”, perspicacia y habilidad, olvidando si la suerte te ha sonreído”.*

Así reflexionaba el presidente de BRITOSA, D. Eugenio Brito al analizar el último proyecto de inversión presentado por sus directores de producción y comercial, a finales de diciembre de 2022. Estaba convencido de que probablemente obtendría un beneficio razonable con la ayuda de la participación en un mercado interesante, aún por descubrir.

Confuso con los números de lo que iba a ganar la empresa con esta operación, pidió a su director financiero un estudio completo de la nueva máquina y su rentabilidad.

### **LA EMPRESA**

El abuelo de D. Eugenio Brito, eminente metalúrgico, había fundado la empresa, casi 60 años antes, para dedicarse a la fabricación de útiles para máquinas herramienta. Alguna que otra crisis y el crecimiento y especialización de la industria aconsejaron al padre de D. Eugenio reducir el campo de actuación; desde hacía unos 30 años, la empresa se dedicó, íntegramente, al suministro de la industria aeronáutica de pequeñas piezas y herramientas de alta precisión sobre la base de aleaciones especiales y procedimientos de fabricación de alta tecnología. En los últimos años

---

<sup>1</sup> Caso de la división de investigación del Instituto Internacional San Telmo, España. Preparado por el profesor Isauro López Polo del Instituto Internacional San Telmo, para su uso en clase y no como ilustración de la gestión, adecuada o inadecuada, de una situación determinada.

Copyright © Enero 2002. Fundación San Telmo, España.

No está permitida la reproducción, total o parcial, de este documento, ni su archivo y/o transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro o por otros medios, sin la autorización expresa y escrita del Instituto Internacional San Telmo.

Última revisión noviembre 2025.